



Eijsden-Margraten, 15 Maart 2021

Geachte donateurs en belangstellenden,

Dit is het jaarverslag over 2021 van de Stichting Kinderzorg Brazilië. Het was een bijzonder jaar, waarin reguliere werkzaamheden, het lesgeven, noodgedwongen plaats maakten voor groot onderhoud. Gelukkig konden we dankzij de vele trouwe donateurs onze werkzaamheden continueren.

Onze **doelgroepen in Brazilië** zijn natuurlijk onveranderd, de armste gezinnen, met name

- in Recife de kansarme kinderen uit krottenwijken,
- in São Bento do Una kansarme plattelandsgezinnen.

SKIBRA werkt via onze Braziliaanse school, de ESCOLA DOS ANJOS (“School van de Engelen”) mee aan de realisatie van tenminste 7 van de 17 VN-doelen voor duurzame ontwikkeling. Voor meer informatie over deze VN-doelen zie onze website <http://www.skibra.nl>: VN ONTWIKKELINGSDOELEN 2030.

De ESCOLA DOS ANJOS levert onderwijs, opvoeding en zorg, zowel door lessen aan onze leerlingen als door samenwerking met en voorlichting aan hun ouders.

Dit verslag toont wat Skibra en de Escola dos Anjos realiseren. Ons moderne onderwijs is gericht op betere kansen voor de armste kinderen uit de krottenwijken, zodat zij binnen hun eigen lokale cultuur grote stappen kunnen maken naar een betere toekomst. De juffen creëren een veilige en plezierige leeromgeving voor de kleintjes, zodat die graag naar school komen en al vroeg wennen aan een “school-regime” en leren samenwerken. Er waren in 2021 geen geslaagden, aangezien de kinderen niet naar school konden komen. De lessen-op-afstand werden door onze juffen via opdrachtschriften vormgegeven, bij gebrek aan computers en internet voor onze doelgroep in de krottenwijken.

De juffen (waarachtig Engelen), weten zich gesteund door een grote groep Engelen: de donateurs van Stichting Kinderzorg Brazilië. We zijn dankbaar voor uw trouwe steun en hopen onze duurzame ontwikkelingshulp nog vele jaren te mogen voortzetten, zonder pandemie.

Hoogachtend,
Stichting Kinderzorg Brazilië

Gérard Popma

Maria Quitéria Lima dos Santos

Stichting Kinderzorg Brazilië is door de Nederlandse belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Let erop dat de fiscus op de ANBI-lijst niet de afkorting SKIBRA hanteert maar de volledige naam: Stichting Kinderzorg Brazilië.



JAARVERSLAG 2021 VAN
STICHTING KINDERZORG BRAZILIË (SKIBRA),
COSKIBRA EN ESCOLA DOS ANJOS

Inhoud

INHOUD	1
MISSIE EN AMBITIE	2
WERKTERREIN	2
ORGANISATIE, REGIE EN SAMENWERKING	2
PRODUCT: OPVOEDING, ONDERWIJS EN ZORG	2
PRIMAIRE ACTIVITEIT: ESCOLA DOS ANJOS	2
RESULTAAT	2
ONS ACTIVITEITENPALET	2
GEREALISEERD IN 2021 DOOR COSKIBRA, ONS PROJECTENBUREAU IN BRAZILIË	3
GEREALISEERD IN 2021: PROJECT ESCOLA DOS ANJOS RECIFE	4
FINANCIERING	5
ONTVANGSTEN SKIBRA IN 2021	5
BESTEDINGEN DOOR SKIBRA	6
ONTVANGSTEN COSKIBRA IN BRAZILIË	6
BEZITTINGEN SKIBRA PER 31-12-2021:	6
BALANS	7
ONZE ACTIVITEITEN IN 2021 (EN VOLGENDE JAREN)	8
DE 17 VN "GLOBAL GOALS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT".	9
BEGROTING 2021	10
BIJLAGE 1: BELEIDSPLAN STICHTING KINDERZORG BRAZILIË - "ONE PAGE STRATEGY" 2020-2024	11

Missie en ambitie

De Stichting Kinderzorg Brazilië (SKIBRA) richt zich op het voorkómen dat Braziliaanse achterstandskinderen straatkind worden.

Werkterrein

Ons werkterrein is primair in krottenwijken in Recife. Daarnaast werkt SKIBRA op het platteland van de stad São Bento do Una. Daar ondersteunt SKIBRA de armste gezinnen zodat ze in hun huisje kunnen blijven wonen en niet de wijk naar de stad nemen, om daar bij de kanslozen aan te sluiten. Werk is er voor de meesten niet in de stad. Op het platteland leven de mensen harmonieus met de vaak vijandige en harde natuur samen. SKIBRA biedt daar ook hulp aan opgroeiende jeugd bij hun studie, of biedt zelfs kleine cursussen aan zoals Imkeren en PC-gebruik.

Organisatie, regie en samenwerking

De Braziliaanse vrijwilligers van de exclusief voor SKIBRA werkende uitvoeringsorganisatie COSKIBRA beheert en faciliteert onze activiteiten in Brazilië en rapporteert daarover. Deze unieke organisatievorm garandeert volledige grip op de projecten en de bestedingen. Zo zorgen we dat donaties precies en voor 100% daaraan besteed worden waarvoor de donateur ze bestemd heeft.

Product: Opvoeding, Onderwijs en Zorg

Het belangrijkste project is het geven van onderwijs, opvoeding en zorg aan kinderen uit de armste gezinnen. Het wordt geleverd door de Escola dos Anjos.

Primaire activiteit: Escola dos Anjos

Ons belangrijkste project is de ESCOLA DOS ANJOS, de SCHOOL VAN DE ENGELEN, in Recife, Pernambuco, Noordoost Brazilië.

De Escola dos Anjos draaide in 2021 het 24^{ste} lesjaar.

Resultaat

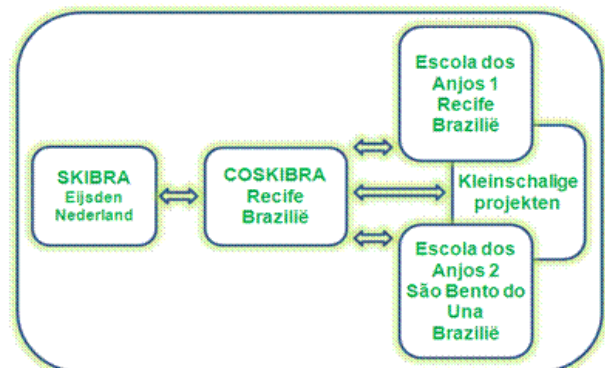
Het resultaat van de inspanningen meten we aan de tevredenheid van donateurs, ouders, leerkrachten, leerlingen en het departement van Onderwijs van de Gemeente Recife. Het is enorm stimulerend om ex-leerlingen van de Escola dos Anjos te ontmoeten, die aangeven er heel fijne eerste schooljaren te hebben beleefd. Vaak hoor je dan dat ze studeren, psychologie, bedrijfskunde, zorg, of dat ze werken of stage lopen.

Ons activiteitenpalet

Activiteit	Uitvoerende instantie
Fondswerving , organisatie, administratie en rapportage	- SKIBRA (Nederland)
Projectleiding en uitvoering, rapportage aan SKIBRA	- COSKIBRA
Onderwijs aan ongeveer 80 kinderen (3-6 jaar)	- ESCOLA DOS ANJOS
Activiteiten m.b.t. legalisering en regelgeving	- COSKIBRA
Voedselhulp , kerstpakketten en waterdistributie platteland	- COSKIBRA



Figuur 1: Pernambuco (98.312 km²) is een van de armste staten van Brazilië in het ruige Noordoosten.



Figuur 2: Relatie tussen de vrijwilligersorganisaties SKIBRA in Nederland en COSKIBRA/Escola dos Anjos in Brazilië.

Gerealiseerd in 2021 door COSKIBRA, ons projectenbureau in Brazilië

De COSKIBRA is het intermediair tussen de Stichting Kinderzorg Brazilië in Nederland en de projecten in Brazilië. COSKIBRA is verantwoordelijk voor het blijven voldoen aan de Braziliaanse wet- en regelgeving, zowel civiel, arbeidsrechtelijk, onderwijstechnisch als fiscaal, kortom voor alles behalve het onderwijs aan kinderen. Een beknopt verslag van de projectbelevissen in 2021:

1. Bankperikelen

COSKIBRA heeft in januari 2021 nog niet via bankoverschrijving naar Brazilië kunnen werken. Het probleem dat in 2020 ontstond, kon nog niet door onze “Contadora” worden opgelost, door een samenloop van tegenslagen als Corona, onbereikbaarheid van overheidsdiensten en de gebruikelijke bureaucratie. Het is een kwestie van lange adem. Intussen moet SKIBRA via andere kanalen de ontvangen donaties op hun bestemming brengen.

2. Tweede computercursus Sao Bento do Una.

Met behulp van 2 Raspberry PI computers konden we de tweede computercursus geven in Sao Bento do Una. De leerlingen varieerden in leeftijd tussen 10 en 60 jaar.

Het lukte vrij snel om de leerlingen vertrouwd te maken met de specifieke eigenschappen van de computer, het (gratis beschikbare) besturingssysteem Ubuntu en de daarbij inbegrepen kantoortoepassingen van LibreOffice. De computer is erg belangrijk voor degenen die een beroepsopleiding op afstand willen volgen. Moeten volgen ook, omdat op het platteland, “in the middle of Nowhere” tot in de verre omgeving geen of onvoldoende beroepsopleidingen gegeven worden.



3. Groot onderhoud- Schoolgebouw in Recife



Het groot onderhoud dat in 2018 gestart is en alleen gedurende vakantie maanden (januari en juli) uitgevoerd kan worden werd ook in 2021 voortgezet. Er was dit jaar ook meer tijd beschikbaar, omdat klassikaal onderwijs niet mogelijk was. Net als andere jaren speelde ook hier de multifunctionele bouwvakker Sr. Lindomar een sleutelrol.

Binnen en aan de voorgevel van de school werd veel loszittend of gescheurd tegelwerk van de muren gehaald en opnieuw gezet. De hitte, het zilte klimaat en de zwakke specie die in 1998 bij de bouw werd gebruikt waren de oorzaak van steeds meer loszittende muurtegels. De achtergevel die niet betegeld is, werd van een nieuwe laag waterkerend cement voorzien, zodat regenwater niet meer in de schoolmuur infiltreert en het binnen minder vochtig en muff is.

Voor de COSKIBRA werd eindelijk een goed werkklimaat gerealiseerd door een airco te installeren in de kantoornruimte. Dat had nog wat voeten in de aarde aangezien er nog bekende problemen waren met de elektriciteitsinfrastructuur in het gebouw: De bedrading van de school moest in zijn geheel vernieuwd worden. Het is nu voor zowel de apparatuur als voor de vrijwilligers een beter werkklimaat geworden.



Gerealiseerd in 2021: Project ESCOLA DOS ANJOS Recife

1. Registratie van nieuwe leerlingen voor 2022 en huisbezoeken

De registratie van nieuwe leerlingen en de huisbezoeken aan nieuwe leerlingen is een tijdrovend karwei, dat blijft liggen als de juf overbelast is. Uiteindelijk konden we de leerlingenadministratie afronden en de klassenlijsten en adreslijsten afdrukken voor de juffen. Dat is noodzakelijk om te voorkomen dat mensen die niet tot onze doelgroep horen, misbruik maken van de Escola dos Anjos, die er alleen voor de allerarmsten is.

2. In 2021 geen lessen.

De eerste lessen in februari 2021 waren nog op school.... net genoeg tijd om de nieuwe kinderen te leren kennen... helaas moest in maart de boel al dicht. Hadden we net voor een koeler klimaat in de school gezorgd, door een groot zeil buiten voor de ramen te spannen. Dat scheelde een paar graden in de klassen!

De juffen Elisabeth, Saionara en Quitéria hadden een zeer zwaar schooljaar 2020 achter de rug. Lessen-opafstand was in 2020 een utopie gebleken. Het leverde alleen maar een heleboel rapportageverplichtingen op, aan de afdeling Onderwijs van de gemeente Recife, terwijl de meeste ouders niet konden meewerken aan een succesvolle uitvoering. Hoe doe je dat, als je leerlingen geen internettoegang hebben en geen computer en je als ouder ongeschoold bent...

Ondertussen bleef het wilde ideeën en bijbehorende eisen regenen vanuit het secretariaat van Onderwijs van de Gemeente Recife. Het kostte ons de nodige moeite om de plichtsgetrouwe leerkrachten te behoeden voor onnodige of zinloze werkzaamheden. Daarom bevestigden we aan de Escola dos Anjos dat zij in 2021 wat ons betreft geen extra risico hoefden te nemen en de school dicht kon blijven. De vereiste extra rapportage over 2020 aan de Gemeente Recife werd in januari en februari 2021 afgerond.

3. Gezondheidszorg

De ruimte die ontstond doordat klassikaal onderwijs niet kon doorgaan, werd ook besteed aan zorg voor de juffen. Zij werden gesteund bij de aanschaf van een nieuwe bril (juf Saionara liep rond met een gebroken oude bril) en met het starten van een gebit revisie voor juf Quitéria, die al langere tijd met diverse klachten bleef lopen.

4. Tegels en Tralies!

De extra tijd die besteed kon worden aan onderhoud werd benut om loszittende tegels en voegen aan de gevel te herstellen, en om de doorgeroeste tralies voor de ramen te vervangen. Helaas is het voor de veiligheid noodzakelijk dat de gebouwen - dus ook d Escola dos Anjos- op die manier beveiligd worden tegen ongevroegde visites... De serralheiro (de smid) en de pedreiro



(metselaar) hebben heel wat werk verzet! We maakten van de gelegenheid gebruik om de verouderde dure TL-verlichting en de versleten plafondventilatoren te verwijderen. Er kwamen nieuwe LED-lampen voor in de plaats en we hopen in 2022 een nieuwe Airco te kunnen plaatsen in de school. Petje af voor de Eletricista! Ook werd riolering in het plafond van de lerarenkamer vervangen met hulp van de pedreiro, zodat het daar nu niet meer lekt.....



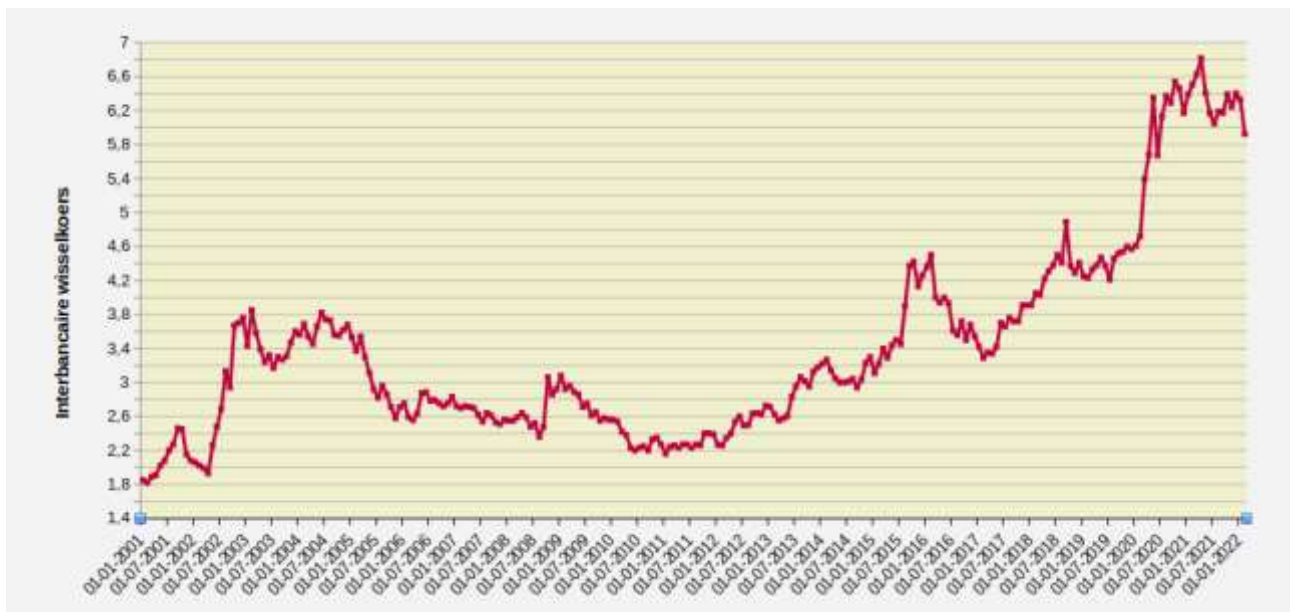
Financiering

Door fondswerving wil SKIBRA het voortbestaan van de Escola dos Anjos en de COSKIBRA voor tenminste 2 jaar vooruit te garanderen, om de zekerheid te hebben dat een schooljaar goed voltooid kan worden en dat de inschrijvingen voor het volgende schooljaar kunnen plaatsvinden.

De 100% besteding aan de doelen zoals aangegeven door de donateurs is mogelijk doordat algemene kosten gedekt worden uit daarvoor bestemde subsidies en donaties van bestuursleden van SKIBRA. Bestuursleden ontvangen geen vergoedingen voor hun werk. In Brazilië worden uitsluitend vergoedingen verstrekt aan Braziliaanse vrijwilligers, de Braziliaanse leerkrachten van de Escola dos Anjos en Braziliaanse vrijwilligers van COSKIBRA. Ongeveer 60% van ouders betaalt een maandelijkse bijdrage van €5,00 per kind (1 Real per dag). Veel moeders kunnen zelfs dat niet opbrengen en krijgen dan dispensatie van de schooldirectrice. In 2021 stakte ook die bijdrage, doordat de kinderen niet op school terecht konden.

De vrijwilligers leven in dezelfde armoede als onze leerlingen en zijn voor hun dagelijkse levensonderhoud mede afhankelijk van de vergoedingen die zij van SKIBRA ontvangen. Naast het vrijwilligerswerk voor de ESCOLA DOS ANJOS geeft Saionara ook bijles aan andere leerlingen bij haar thuis.

We proberen zo gunstig mogelijke wisselkoersen te realiseren om het maximale met de ontvangen donaties te doen. De laatste jaren is het ontvangen van geld uit het buitenland, net als in Nederland, onder een vergrootglas komen te liggen bij de Braziliaanse overheid. Het wordt daardoor steeds 'bewerkelijker' om Euro's die SKIBRA overmaakt naar Brazilië, daar beschikbaar te krijgen in Reais. Zoals bijgaande grafiek aantoont is het belangrijk om op het juiste moment geld over te boeken, namelijk als er weer een piek in de grafiek aanstaande is.



Figuur SEQ Figuur * ARABIC3: Koersverloop van de Real ten opzichte van de Euro sinds 2001

Ontvangsten SKIBRA in 2021

De ontvangen donaties waren in totaal € **15.281**.

COSKIBRA ontving daarnaast € 4.547 aan voorschotten uit Nederland. Uit Eijsden-Margraten kwam 43,3% van de donaties. We proberen voortdurend het aantal vaste donateurs te vergroten, aangezien die noodzakelijk zijn voor duurzaam helpen. Tevreden donateurs en platforms als *De Etalage* zijn hierbij onmisbaar.



Bestedingen door SKIBRA

Beginsaldo	33.462
Ontvangsten uit donaties	15.281
Overgemaakt aan projecten Brazilië (via COSKIBRA) waarvan € 4.547 aan terugbetaalde voorschotten via VISA*)	-7.926
Kosten SKIBRA (bankkosten)	-350
Bestedingen in Nederland voor COSKIBRA	-596
Eindsaldo SKIBRA in 2021	39.871

*) Vanwege problemen met het ontvangen van overgeboekt geld, moest COSKIBRA het doen met de eigen reserves en het gebruik van bankpas en VISA.

Ontvangsten COSKIBRA in Brazilië

Ontvangen via OM in Recife in natura*)	PM
Ontvangen van SKIBRA	8.522
Ontvangsten Escola dos Anjos uit ouderbijdragen R\$ 3.240*)	648
Totaal ontvangen door COSKIBRA in 2021	22.153

*) Omgerekend naar de gemiddelde koers 1 Euro= 5 Real.

Bezittingen SKIBRA per 31-12-2021:

Banksaldo: € 39.871

De beoogde strategische reserve van Stichting Kinderzorg Brazilië om project ESCOLA DOS ANJOS tenminste twee jaar te kunnen voortzetten bedraagt naar de huidige omstandigheden 35.000 Euro, onvoorzene omstandigheden daargelaten. De koersval van de Real is natuurlijk erg van invloed op de uit te geven bedragen en op de wisselkoers.

Stichting Kinderzorg Brazilië bezit geen onroerende goederen.



Balans

Per 31-12-2021 ziet de balans er dan als volgt uit:

Balansdatum	12/31/2021 (in Euros)				
Activa	2020	2021	Passiva	2020	2021
Immateriële vaste activa			Continuïteitsreserve	30.000	30.000
Materiële vaste activa			Bestemmingsreserve	9.871	10.545
Financiële vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>	Herwaarderingsreserve		
Voorraden	0	0	Overige reserves	<u>39.871</u>	<u>40.545</u>
Vorderingen&			Bestemmingsfondsen	0	0
Overlopende activa	0	0	Voorzieningen	0	0
Effecten	0	0	Langlopende schulden	0	0
Liquide middelen	39.871	40.545	Kortlopende schulden	<u>0</u>	<u>0</u>
		40545	Totaal	<u>39.871</u>	<u>40.545</u>
Totaal		<u>40.545</u>			

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de URL naar de jaarrekening in als hier een toelichting is opgenomen.

In 2021 waren er minder kosten voor onderwijs, maar wel kosten voor groot onderhoud aan het schoolgebouw in Recife. Per saldo steeg daardoor de bestemmingsreserve met 675 Euro.

Balansdatum	31/12/2020				
Activa	2019	2020	Passiva	2019	2020
Immateriële vaste activa			Continuïteitsreserve	33462	35000
Materiële vaste activa			Bestemmingsreserve	0	4871
Financiële vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>	Herwaarderingsreserve		
Voorraden	0	0	Overige reserves	<u>33462</u>	<u>39871</u>
Vorderingen&			Bestemmingsfondsen	0	0
Overlopende activa	0	0	Voorzieningen	0	0
Effecten	0	0	Langlopende schulden	0	0
Liquide middelen	33462	39871	Kortlopende schulden	<u>0</u>	<u>0</u>
	33462	39871	Totaal	33462	39871
Totaal	<u>33462</u>	<u>39871</u>			

Toelichting
Geef hier een toelichting bij de balans of vul de URL naar de jaarrekening in als hier een toelichting is opgenomen.

In december 2019 is nog via een banktransactie 10000 Euro overgemaakt naar COSKIBRA Brazilië. Wegens problemen bij de valutaafdeling van de Braziliaanse bank, als gevolg van nieuwe federale wetgeving, konden we dat in 2020 niet doen. Er is in 2020 vooral via VISA gewerkt en de financiële ruimte van het project is sterk verminderd. Overigens was door de Covid-19 pandemie de projectsituatie in 2020 heel anders. Ook is in 2020 de waarde van de Real sterk verslechterd.



Onze activiteiten in 2022 (en volgende jaren)

We gaan in 2022 door met datgene wat in onze statuten staat: voorkómen dat kinderen straatkind worden, door middel van Onderwijs, Opvoeding en Zorg. Met zekerheid zet de ESCOLA DOS ANJOS veel kinderen op het juiste spoor, met de juiste bagage! Op het platteland in São Bento betreft zorg bovendien de elementaire levensbehoefte: water, voor zover we daar geld voor hebben.

Nieuw project is het verzorgen van een cursus PC-gebruik voor kinderen en volwassenen op het platteland van São Bento do Una. Zij hebben dat nodig voor hun studie en voor het virtueel bijwonen van lessen, maar deze praktijkcursus PC-gebruik is daar niet beschikbaar en zomaar een PC kopen is te duur. Met behulp van een oude laptop van COSKIBRA, waarop SKIBRA het gratis besturingssysteem UBUNTU met daarbij een compleet en gratis Officepakket (Libreoffice) heeft geïnstalleerd, werd de eerste cursus in juli 2019 gerealiseerd. Zo heeft de laptop uit 2006 een 'derde leven' en zijn de studenten een beetje geholpen. Als we meer gebruikte laptops kunnen verkrijgen, kunnen we deze training verder uitbouwen, meer adolescenten helpen. Helaas is in 2020 niets gekomen van een voortzetting daarvan, wegens de pandemie, maar voor 2021 hebben we nieuwe hoop. Op basis van de Raspberry PI400 en met gereconditioneerde kleine laptops zullen we verdere activiteiten ondernemen om het computergebruik door kinderen en volwassenen in São Bento do Una te stimuleren. Dat is voor serieus studeren -op afstand- een basisvoorwaarde.

Kortom: Stichting Kinderzorg Brazilië (SKIBRA) gaat door met de activiteiten die in de voorafgaande jaren zo succesvol bleken:

- Mondjesmaat investeren in ontwikkelingsprojecten waar mogelijk (COSKIBRA)
- Verder duurzaam ontwikkelen via onderwijs, opvoeding en zorg (ESCOLA DOS ANJOS)
- Voorlichting, fondswerving en rapportage in Nederland (SKIBRA).

Stichting Kinderzorg Brazilië neemt in Nederland elke kans waar om de basis, het aantal donateurs, te bestendigen en uit te breiden. De uitdaging is vooral om voldoende donaties te ontvangen, om alle plannen te realiseren.

De COSKIBRA wil in Brazilië optimaal gebruik maken van de mogelijkheden die er op het platteland van São Bento zijn. Randvoorwaarde daarvoor is het verkrijgen van voldoende water, hetzij via de waterleiding, hetzij via de weg. Water is basisvoorwaarde voor al het leven, thuis, op het land en in de school. Dat brengt wel extra kosten met zich mee. Het is noodzakelijk daarvoor de financiële ruimte te vinden. Gelukkig is er een einde gekomen aan de 7 jaar durende droogte in het Noordoosten, ons werkgebied.

De Escola dos Anjos gaat op dezelfde voet verder in Recife, verbeterend waar mogelijk. De grootste uitdaging daarbij is het aan zich blijven binden van goede leerkrachten die als vrijwilliger willen werken. In 2022 verwachten we dat de lessen-op-afstand moeten blijven, dat de school weer een beperkt aantal leerlingen kan toelaten en dat meer voedselhulp nodig is.

De 17 VN “Global Goals for Sustainable Development”.

De SKIBRA projecten in Brazilië dragen perfect bij aan de nieuwe Doelen voor Duurzame ontwikkeling die door de Verenigde Naties zijn opgesteld. Doordat we niet alleen onderwijs geven maar ook schoon drinkwater voor gezinnen verzorgen, kinderen gezonde bijvoeding geven en nadrukkelijk onderricht geven in hygiëne en preventieve maatregelen tegen besmettelijke ziekten, **draagt onze duurzame ontwikkelingshulp bij aan 7 van de 17 VN-doelen: 3, 4, 5, 6, 10, 15, en 16.** De nadruk ligt natuurlijk op Kwaliteitsonderwijs, echter, daarin komen ook onderwerpen als milieu, respect voor anderen, en gezondheid aan de orde.





Begroting 2022

De begroting is leidend voor onze organisatie (SKIBRA, COSKIBRA en Escola dos Anjos). De begroting wordt in februari vastgesteld maar kan in de loop van het jaar onder invloed van belangrijke meevallers of tegenvallers worden aangepast.

Investeringsbetreffende onderhoud aan gebouwen en inrichting.
Operationele kosten betreffen de kosten van de Escola dos Anjos aan leerkrachten, kantoorartikelen en lesmaterialen alsmede belastingen en vergunningen.

N.B.: De begroting is indicatief en geeft aan welke uitdaging SKIBRA en COSKIBRA haalbaar achten. Zij is opgesteld in december 2021 in overleg met COSKIBRA in Recife.

<i>In Brazilië</i>	
COSKIBRA en Escola dos Anjos in São Bento en in Recife	
De post INVESTERINGEN is in totaal R\$ R\$ 6.395 of	€ 1.279
De post OPERATIONELE KOSTEN is geschat R\$ 62.895 of	€12.579
<i>In Nederland</i>	
Kantormaterialen t.b.v. publicaties, secretariaat en financiële administratie van SKIBRA, COSKIBRA en Escola dos Anjos, schooladministratie, organisatie van activiteiten, communicatie, administratie, projectkosten	€ 1.000
Totale begroting 2022 €13.848	
(de gehanteerde gemiddelde omrekenkoers is R\$ 500 = € 100)	

Bijlage 1: Beleidsplan Stichting Kinderzorg Brazilië - "One Page Strategy" 2020-2024

